

中国人工智能的未来路径：治理、赋能与 新兴技术生态系统的重构

Aihua Zelinsky、Abigail Modino、Joaquin Gonzalez III

当前，全球商业界正经历由人工智能迅猛发展所带来的深刻变革与风险，并试图在技术承诺、认知误区与潜藏风险之间寻得平衡。本期《国际工商管理博士研究学刊》（*Journal of International DBA Studies, JIDS*）2026年夏季中文特刊以“中国人工智能及新兴科技发展趋势”为主题，收录了来自中国各行业一线、兼具博士生与在职专业人士双重身份的作者所撰写研究论文，这些研究成果并经过了匿名同行的评审实证。本期汇集的学术论文，深刻契合美国金门大学（Golden Gate University）与卢森堡欧洲工商管理大学（EBU Luxembourg）的领导愿景与服务宗旨，集中展现了当下兼具前沿性、演进性与颠覆性的前沿实证研究。

随着新兴技术的持续演进及其对各行业的深度重塑，工商管理博士（DBA）研究者不仅要敏锐洞察与深刻剖析这一转型历程，更应通过构建具有适应性的管理框架与实践方案，助力纠正转型中的运行偏差。此类框架须进一步明确伦理边界、厘清合规路径、推动技术的负责任部署与治理，并在人机协同中实现人类监督与机器自主性的动态平衡；尤为关键的是，面对部分系统向“少人化”乃至“无人化”运行演进的趋势，必须对机器自主授权进行审慎调控。

本期特刊汇聚前沿学术成果、一线实践洞察与现实应用案例，旨在有效弥合理论与实践的鸿沟，并围绕人工智能及新兴技术搭建跨学科对话平台。涵盖的研究领域包括文化遗产治理、国家创新生态系统、奢侈品零售与人才发展、城市治理、能源系统以及生物制药产业等，均立足当代中国视角展开深入探讨。

本期面向中文读者的特刊共收到十余篇投稿。经过严格的同行评审，最终选出六篇论文，并经编辑后收入本期正式出版。

本期同行评审文章的开篇之作是彭琦(Qi Peng)¹ 的《中国新兴技术创新生态系统协同机制与未来趋势研究：基于人工智能、量子科技与新能源的比较分析》。该研究从四个维度系统剖析中国人工智能、量子技术和新能源产业的运行机制及其国际竞争力差异，即政策协同、技术协同、产业协同，以及挑战与机遇的协同。通过文献综述、政策文件文本分析和跨案例比较，彭琦梳理了这三个战略性技术领域的演进轨迹、里程碑式成果和商业化路径。研究表明，中国新兴技术创新主要受到自上而下的国家政策引导、丰富的国内应用场景以及全产业链协同的推动，这些因素体现了中国新型举国体制的制度优势。中国在人工智能产业化、光伏等应用驱动型领域表现出突出的商业化和产业落地效率，但基础研究和高端核心部件方面的结构性瓶颈仍然明显。该论文还比较了中国、美国和欧洲的技术发展范式，并提出有针对性的建议，包括扩大基础研究投入、完善伦理治理框架以及深化国际科技合作，从而为全球后发经济体构建稳健、可持续的创新生态系统提供借鉴。

第二篇文章聚焦人才培养和发展领域，由张威(Wei Zhang)² 撰写，题为《迈向情感化智能：海南自贸港封关背景下顶级奢侈品行业一线员工培训策略如何重构》。张威将研究置于海南自贸港框架下全岛封关运作的背景之中，这一背景使免税购物、高端旅游零售与品牌直营精品店之间的互动进入了前所未有的制度领域。一线员工被要求在极为有限的时间窗口和纷繁复杂的触点中，掌握产品故事讲述、客户识别与服务协调等能力，同时还要守护奢侈品牌赖以立身的工艺叙事、审美判断与情感共鸣。该研究采用结构化文献综述、文件分析和二手数据分析，材料包括 2023 至 2026 年海南的政

¹ 彭琦的研究广泛聚焦于企业管理与治理。她是一位经验丰富的商业研究者，专长于用户体验管理和企业数字化转型。

² 张威是一位经验丰富的商业研究者，专长于企业人才学习与发展、可持续领导力和企业数字化转型。他的研究重点是人工智能赋能的人才学习与发展。

策文件、统计公报和行业报告，以及 LVMH、Richemont 和 Kering 的年度报告与人才项目资料。张威发现，海南的政策与消费环境已将服务体验提升为战略性要求，而顶级奢侈品集团的人才发展实践也逐渐趋同，主要围绕工艺传承、轮岗培训、数字化客户体验和全渠道运营展开；不过，现有公开证据仍不足以确立数字化学习、人工智能应用与一线服务绩效之间的明确联系。在此基础上，张威提出了“情感—智能培训战略框架”：以品牌意义守护为价值锚点，以情境化知识建构为内容主干，以人机协作实践为学习机制，并以权限管理、隐私保护与品牌一致性作为治理护栏。

第三篇论文是秦方（Fang Qin）³ 的《文物资产跨系统信任制度化的过程模型研究——基于扎根范式的 W 型机制构建》。秦方认为，将文化遗产转化为金融资产所面临的根本挑战，在于文化遗产系统与金融系统在专业信任和风险控制信任方面存在结构性错位。为打开这一“信用黑箱”，秦方采用中国情境下的扎根管理研究范式，通过对十二位专家进行深度访谈，并分析超过八万字资料，构建出一个由四个过程组成的 W 型信任制度化模型，即标准化、程序化、授权化和金融化。研究表明，这一过程以数据接口锁定、合法性赋予与信用向流动性转化为支点，跳过或绕开其中任一机制都将导致系统性崩溃。该模型进一步表明，技术有效性不等于制度认可，制度认可也不等于金融流动性——这是一系列递进式的鸿沟，而秦方构建的中层理论框架为弥合这些鸿沟提供了切实可行的路径，为文化遗产资产摆脱金融排斥打开可能性。

第四篇论文是崔永舶(Yongbo Cui)⁴ 的《地缘政治风险下中国生物制药耗材供应链韧性的数字化重构机制》。在地缘政治竞争日益加剧、全球生物制药供应链持续重构的背

³ 秦方（Jason）是中国北京广播电视台（BRTV）的资深电视导演，并担任重大研究项目“加快构建传统文化‘创造性转化与创新性发展’体系，推动高质量……”专家组成员。

⁴ 崔永舶是一位资深 CMC（化学、生产与控制）专家，在生物制药行业拥有多年的深厚经验，其中包括丰富的生物制品工艺开发和生产管理经验。他的博士研究聚焦于企业管理。

景下，崔永舶指出，中国生物制药企业在关键生产耗材方面面临系统性的供应安全挑战：一次性生物反应器袋、层析介质、过滤组件和细胞培养基等关键投入品，仍高度依赖西方跨国供应商。随着《生物安全法案》（BIOSECURE Act）被纳入美国联邦立法框架，加之出口管制和“友岸外包”政策的推进，供应链风险已从商业效率问题转变为涉及国家安全与产业韧性的战略性问题。崔永波借鉴资源依赖理论、正常事故理论与动态能力理论，构建了一个综合分析框架，考察中国生物制药耗材供应链中的进口依赖、紧密耦合、国产替代壁垒与数字化重构机制。文章认为，数字孪生、生成式人工智能与智能体人工智能正从战术性效率工具演变为战略性韧性基础设施：数字孪生通过虚拟验证降低工艺替代风险，生成式人工智能通过多源情报与供应链知识图谱缓解信息不对称，智能体人工智能则通过自主决策与合规编排提升网络重构能力。

第五篇论文是胡健(Jian Hu)⁵的《人工智能驱动的中国城市治理：技术路径、治理机制与多案例证据》。该研究将人工智能视为一种正在从技术工具演变为重塑智慧城市的核心驱动力。通过描述性多案例分析，胡健聚焦人工智能在中国智慧城市建设中的实施路径与实际影响，并探讨人工智能赋能的系统性创新如何推动城市治理转型。研究发现，人工智能通过“感知—认知—决策—优化”的技术闭环推动智慧城市发展，主要体现在四个方面：由多模态深度学习支持的精准城市感知；由联邦学习实现的安全数据整合；结合强化学习与数字孪生的系统优化；以及由大型语言模型增强的城市智能体。来自中国代表性智慧城市场景的实证证据显示了具体成效，包括交通拥堵减少 20%、城市事件主动发现率提升超过 90%，以及疫情传播预测准确率提高 30%。胡健认为，中国未来的智慧城市发展将出现三项重大转变：从功能导向转向场景导向的智

⁵ 胡健的研究聚焦于酒店管理、消费者感知以及服务业数字创新，重点关注人工智能等新兴技术如何赋能服务业与智慧城市发展。

能化、从纯数据驱动转向知识与数据联合驱动、从技术赋能转向制度重构——为全球特大城市治理提供了有价值的参考。

本期最后一篇论文由林禄辉(Luhui Lin)⁶ 撰写，题为《通信基站虚拟电厂能源智能调度优化：基于 LSTM 预测与强化学习决策的协同框架》。该文回应了一项日益迫切的需求：随着可再生能源并网比例不断上升，虚拟电厂（VPP）已成为支撑电网灵活性、协调分布式能源资源的重要机制，而精准的电力调度对于高效能源管理和降低运营成本至关重要。林禄辉提出了一种面向通信基站 VPP 服务、基于深度学习的电力调度方法，将长短期记忆（LSTM）网络与强化学习整合为统一的“预测—决策”优化框架：LSTM 挖掘电力需求的时间序列依赖关系，以实现高精度预测；强化学习则动态优化各基站的能源调度策略，在降低运营成本与提高能源可持续性之间取得平衡。实验结果表明，所提出的模型在预测准确性和运营效率两方面均优于传统方法，能够有效降低 VPP 运营成本并提高能源利用效率，从而形成一个基于分布式通信基站资源的能源管理“预测—决策”框架，对构建更具韧性和可持续性的电力系统具有重要意义。

本期六篇论文涵盖国家创新生态系统、高端服务业人才发展、文化遗产资产化、生物制药供应链韧性、智慧城市治理以及能源系统调度，从多个视角展现了人工智能与新兴技术正在给中国经济社会带来的深刻变革。这些研究共同指出，面对这些快速涌现、持续演进并具有颠覆性的技术，人类同样需要建立快速、灵敏且负责任的人为约束机制、规则、监管与治理体系与之相匹配。对此，我们深表认同。敬请阅读！

⁶ 林禄辉是一位专注于新能源行业应用平台的产品专家，拥有丰富的软件产品从 0 到 1、再从 1 到 n 的实践经验，以及项目管理经验。他的研究重点是企业管理与治理。